

重点改革項目Ⅲ 持続可能な財政運営の確立

取組項目(中項目)	2 ファシリティマネジメントの考え方に基づいた財産経営の推進		No.	46			
具体的な取組項目(小項目)	1 将来的なニーズに見合った効率的な財産経営の推進		担当課	財産活用課			
改革実施項目名称(細項目)	公共施設の最適化に向けた地域などとの連携による財産経営の推進						
現状と課題 (これまでの取組み)	平成25年度に施設カルテ、財産白書を公表し議会などに説明。平成26年度に区自治協議会などにも白書の説明会を行い施設の現状について市民との意識共有を図るとともに財産経営推進計画を策定。平成27年度から施設統廃合などの機運のある地域から地域別の実行計画を策定して財産経営を推進していきたい。						
事業の目標・目的 (考えられる効果)	<計画期間の目標> ・市民と協働で地域別の実行計画を策定及び実施						
	<事業の最終目標> ・財産経営推進計画に基づいた、サービス機能をできるだけ維持した施設総量の削減を長期の視点で地域別実行計画により実施する。						
取組の内容	・地域別取組み体制の整備 ・実行計画策定地域でのワークショップ開催(6ヶ所程度) ・区域または全市域を対象としたフォーラム開催(2回程度)						
改革実施概要	取組工程 (具体的な内容)	現状 (平成26年度)	平成27年度		平成28年度		中間目標/ 29年度以降
			計画	実績	計画	実績	
		・財産経営推進計画の策定 ・地域別検討資料の作成 ・財産白書(簡易版)の作成	・財産経営推進計画の公表 ・地域別実行計画の策定 ・フォーラムの開催	・財産経営推進計画の公表 ・地域別実行計画の着手 ・地域別検討資料による地元への説明 ・財産白書(簡易版)の作成	・実行計画の実施 ・新たな地域別の実行計画策定 ・フォーラムの開催	・実行計画の新規策定、実施 ・新たな地域別の実行計画策定着手 ・フォーラムの開催 ・地域別検討資料による地元への説明 ・財産白書(簡易版)の作成	・地域別実行計画策定6ヶ所
指標	地域別実行計画策定	策定地域の検討	3ヶ所	着手1ヶ所	3ヶ所	策定1ヶ所、着手2ヶ所	3ヶ所
	フォーラムの開催	開催地域の検討	1回		1回	1回	毎年1回

進捗管理	(各年度10月に実施)		平成27年度		平成28年度		※平成29年度上半期に計画期間の中間評価を実施する。
	取組の状況	上半期 (4~9月)	・財産経営推進計画の公表(7月) ・地域別実行計画策定作業着手(8月・1か所 準備中 2か所) ・フォーラム開催準備着手	予定通り 進捗	・実行計画(案)の策定及び実施に向けた協議(9月~) ・新規実行計画策定準備(10月実施・2か所) ・フォーラム開催準備(11月実施)	予定通り 進捗	

年度評価	(年度終了後に実施)		平成27年度		平成28年度	
	取組工程、指標に対する評価		推進計画の策定や、各地域で地域別検討資料を用いた説明を行い、財産経営の推進に寄与した。	C	地域別実行計画の策定・実施や新規着手の外、フォーラムの開催等により財産経営の推進に寄与した。	B
	課題、今後の方針、改善事項など		今後コミ協等を中心に財産経営について説明させていただき、機運の高まった地域において、地域別実行計画に着手する。		地域別実行計画の策定を進めると共に、今後コミ協等を中心とした説明会を行い、地域別実行計画の新規着手につなげていく。	

計画期間の中間評価	(平成29年度に実施)		中間評価			平成29年度以降
	取組工程、指標に対する評価 (指標の適正性等)		財産経営推進計画の策定・公表を行った外、地域ワークショップ等により合意形成を図りながら地域別実行計画を策定し、施設総量の削減に寄与した。また、市民フォーラムや各コミ協への説明会を開催し、気運の醸成を図ることができた。		B	引き続き地域住民と協働で地域別実行計画を策定する。またコミ協等への説明会の開催等により地域別実行計画の機運醸成や新規着手につなげていく。
	課題、今後の方針、改善事項など		地域住民と協働で地域別実行計画を策定し、対象地域の公共施設の多機能化・複合化による施設総量の削減を進める。また機運醸成を図るため、今後は全市的なフォーラムの開催ではなく、地域の窓口であるコミ協等を中心とした説明会を行い、地域別実行計画の新規着手につなげていく。			

重点改革項目Ⅲ 持続可能な財政運営の確立

取組項目(中項目)	2 ファシリティマネジメントの考え方に基づいた財産経営の推進	No.	46
具体的な取組項目(小項目)	1 将来的なニーズに見合った効率的な財産経営の推進	担当課	財産活用課
改革実施項目名称(細項目)	公共施設の最適化に向けた地域などとの連携による財産経営の推進		
現状と課題 (これまでの取組み)	平成25年度に施設カルテ、財産白書を公表し議会などに説明。平成26年度に区自治協議会などにも白書の説明会を行い施設の現状について市民との意識共有を図るとともに財産経営推進計画を策定。平成27年度から施設統廃合などの機運のある地域から地域別の実行計画を策定して財産経営を推進していきたい。		
事業の目標・目的 (考えられる効果)	<<計画期間の目標>> ・市民と協働で地域別の実行計画を策定及び実施		
	<<事業の最終目標>> ・財産経営推進計画に基づいた、サービス機能をできるだけ維持した施設総量の削減を長期の視点で地域別実行計画により実施する。		
取組の内容	・地域別取組み体制の整備 ・実行計画策定地域でのワークショップ開催(6ヶ所程度) ・区域または全市域を対象としたフォーラム開催(2回程度)		

改革実施概要	取組工程 (具体的な内容)	現状 (平成26年度)	平成29年度		平成30年度		最終目標/ 31年度以降
			計画	実績	計画	実績	
		・財産経営推進計画の策定 ・地域別検討資料の作成 ・財産白書(簡易版)の作成	・実行計画の実施 ・新たな地域別の実行計画策定 ・フォーラムの開催	・実行計画の実施 ・地域別実行計画の策定 ・新たな策定計画に向けての調整 ・地域別検討資料による地元への説明 ・財産白書(簡易版)の作成	→	・実行計画の実施 ・地域別実行計画の策定着手 ・新たな策定計画に向けての調整 ・地域別検討資料による地元への説明 ・財産白書(簡易版)の作成	・地域別実行計画策定12ヶ所 (全市で55ヶ所予定)
指標	地域別実行計画策定	策定地域の検討	3ヶ所	策定2ヶ所	3ヶ所	着手1ヶ所	毎年3ヶ所
	フォーラムの開催	開催地域の検討	1回	説明会55コミ協	1回	説明会99コミ協	毎年1回

進捗管理	(各年度10月に実施)		平成29年度		平成30年度	
	取組の状況	上半期 (4~9月)		予定通り 進捗		予定通り 進捗
			・実行計画の実施 ・実行計画(案)の策定及び新規実行計画策定に向けた協議 ・コミ協等への説明会の開催		・実行計画の実施 ・実行計画(案)の策定及び新規実行計画策定に向けた協議 ・コミ協等への説明会の開催	

年度評価	(年度終了後に実施)		平成29年度		平成30年度	
	取組工程、指標に対する評価			B		C
			地域別実行計画の策定・実施や新規着手に向けた検討の外、コミ協等への説明会の開催により財産経営の推進に寄与した。		年度内に成案の段階にまで達したものの、策定に至らなかった案件も存在するが、3か年かけコミ協等への説明も一通り実施し、財産経営の推進に寄与した。	
	課題、今後の方針、改善事項など		地域別実行計画の策定を進めると共に、今後説明会未実施のコミ協等に対し説明会を行い、地域別実行計画の新規着手につなげていく。		地域別実行計画の策定を進めるとともに、新たに施設種類ごとの方針策定に取り組み、さらなる財産経営の推進を図る。	

計画期間の評価	計画期間の評価		平成31年度以降
	取組工程、指標に対する評価 (指標の適正性等)		
		平成27年度より財産経営の取り組みとして、地域住民と丁寧な合意形成を図りながら地域別実行計画の策定に取り組んできた。 当初は地域ワークショップの回数も多かったが、ノウハウの蓄積により次第に効率的に進められるようになった。 とはいえ、合意形成には一定の時間を要することや、実行計画着手には地域の主要な施設に動きがあることなどの契機を要することから、当初想定していた毎年度3か所の地域別実行計画策定は非常に難しいことがわかってきた。	C
	課題、今後の方針、改善事項など	新たに施設種類ごとの方針策定に取り掛かることで地域別実行計画着手の糸口とし、引き続き丁寧な合意形成を図りつつ地域別実行計画の策定に取り組む。	地域別実行計画の策定を進めるとともに、新たに施設種類ごとの方針策定に取り組み、さらなる財産経営の推進を図る。