# 外郭団体評価調書【株式会社用】

## 1. 基本情報

令和4年7月1日 現在

<b>-</b>	In half		14 11	14年1月1日 現住			
団体名	株式会社 エフエム新津						
所在地	新潟市秋葉区新津東町2丁目5番6号						
代表者(職・氏名)	代表取締役社長 前田 正実 <b>電話番号</b> 0250-23-5000						
(所属・職)	(有)新津清掃社 代表取締役社長 ホームページ www.chat761.com/						
市所管課	秋葉区役所 地域総務課	電子メール	mail@chat761.	<u>com</u>			
基本財産 (基本金)	68,000 千円	設立年月日	平成6年4月7	B			
	氏名・団体等名称	出資等	額	出資等比率			
	新潟市		39,000 千円	57.4 %			
	日佑電子㈱		2,000 千円	2.9 %			
出資者	セコム上信越㈱		2,000 千円	2.9 %			
	新潟かがやき農業協同組合		2.9 %				
	(株)諸橋工務店		2,000 千円	2.9 %			
	その他(20団体)		21,000 千円	31.0 %			
設立目的	旧郵政省の「中央と地方との情報格差是正・地域の活性化促進を目的とした1市町村1波の周波数割当許可」という指針のもと、住民参加による地域に密着した情報を提供することにより、「地域の振興」「公共の福祉増進」「地域の防災」に寄与する。とりわけ、「地域の防災」機能に重点を置き、住民生活の安全性の確保に役立てることを第一の目的とする。						
経営理念 経営方針	〈経営理念〉 ・「地域」に根ざし、「地域防災」に役立ち、「地域文化」を創造する。 ・「ラジオメディア」の便利さや楽しさ・快適さを、柔軟な感性で発想する。 ・新潟市域を舞台に、身近なラジオ局として市民や企業とともに多様な企画を実践する。 〈経営方針〉 ・公平性 ・健全な組織、健全な財務運営 ・放送法等諸法令の遵守(コンプライアンス) ・地域社会への貢献とそれによる職員の幸せの追求						

## 2. 主要事業

事業名①	放送時間の販売事業										
事業概要	(概要) 放送番組及びCMの提供 (市政へどのように寄与・貢献するのか) 地域内のお店や会社の紹介など身近な情報の発信を通して、市内を中心とした地域 の活性化										
事業区分	主体区分	収支区	「分」	单位	予算・決算	令	和元年	度	6和2年度	令和3年度	令和4年度
_	_	収入	額	戶円	予算		35, 0	000	35, 500	37, 000	38, 000
<b>・</b> ナ ∓↓↓	F.1== (A)				決算		35, 3		36, 522	38, 857	_ TIII
<b>古動</b> 打	指標①	年度	単位		計画		実	傾	選	成・未達成の	埋出
		R4	本		22,	700					
スポット	CM本数	R3	本		22,	600	2	2, 700	季節スポッ	ットCMの増加	
(概数)		R2	本		22,	500	2	2, 600	季節スポッ	ットCMの増加	
		R1	本		22,	500	2	2, 500	概ね計画は	通り	
活動打	旨標②	年度	単位		計画		実	績	達	成・未達成の	理由
		R4	本		7,	400					
	放送番組 M本数	R3	本		7,	400		7, 400	概ね計画は	通り	
(概	数)	R2	本		7,	400		7, 400	概ね計画は	通り	
		R1	本			400			概ね計画は		
活動打	旨標③	年度	単位		計画		実	積	達	成・未達成の	埋由
		R4									
		R3									
		R2									
		R1									

所管課の関わり及び 主要事業にかかる評価 所管課からは行政情報番組、スポットCM、選挙広報CM放送など委託した。営業活動強化により、スポットCMが増加した。

## 2. 主要事業

事業名②											
事業概要	大阪送番組及びCM素材・番組表・イベント等の制作   お送番組及びCM素材・番組表・イベント等の制作   (市政へどのように寄与・貢献するのか)										
事業区分	主体区分	収支区	☑分 単	鱼位	予算・決算	令	和元年度	令	和2年度	令和3年度	令和4年度
_	-	収入	額一千	-円	予算 決算		2, 000		1, 500 639	700 650	800
活動排	<b>旨標(1)</b>	年度	単位		計画		実績			成・未達成 <i>の</i>	)理由
711-2511		R4	本		H1 III	17	<i>3</i> (1)2		~~	,,,	
放送番組 素材の制		R3	本			15		17	新規スポ	ンサーや素材	変更の微増
※何の別	下平奴	R2	本			15		15	概ね計画	通り	
		R1	本			17		15	過大計上		
活動指	f標②	年度	単位		計画		実績		達	成・未達成の	)理由
		R4	本			20					
番組表・クラック (本語) 第20 制作を		R3	本			15			概ね計画		Oth when a land
14 × 164   1		R2	本			20		15	新型コロ <sup>・</sup> 減少	ナウイルス感	染症により 
<b>・</b> ナ チレ ル	∴1#. <b>⊘</b>	R1	本		-1 m	20	<b>5</b> /4	20	概ね計画		<b>&gt;</b> ∓⊞ <b>-</b>
活動拍	百保(3)	年度 R4	単位		計画		実績		连	成・未達成 <i>の</i>	)埋田
		R3									
		R2									
		R1									

所管課の関わり及び 主要事業にかかる評価 コロナ対策の啓発の為、新規CM作成を依頼した。コロナの影響が大きくイベント等の数が未だ減少したままではあるが、少しずつではあるが持ち直してきている

## 2. 主要事業

事業名③		その	他事	<b></b>						
事業概要(市政~	くどのよ	べゝ	✓トの □ 寄与	音響設 • <b>貢献</b>	備受する	を託	受	託による坩	也域活性化	
事業区分 主体区分	収支区	区分	単位	予算・決算	令	和元年度	令	和2年度	令和3年度	令和4年度
	収入	姷	千円	予算		1, 500		1, 500	500	700
				決算		1,540		480	480	-
活動指標①	年度	単位	位	計画		実績		達	成・未達成の	)理由
	R4	本	<u> </u>		15					
司会·音響設備 受託数	R3	本	ζ		10		8	新型コロ 令和2年度	ナウイルス感 と同等	染症により
補助金の受託	R2	本	<b>=</b>		20		8	新型コロイベントリ	ナウイルス感 中止が相次ぎ	染症により 減少
	R1	本	ž.		22		23	ラグビー ントの司:	フールドカッ 会など	プ関係イベ
活動指標②	年度	単位	位	計画		実績		達	成・未達成の	)理由
	R4									
	R3									
	R2									
VT 1111 11 (A)	R1	224	7-1-	-1 - <del></del> -		<b>⇔</b> /±		\±		> <b>T</b> III →
活動指標③	年度	単位	<u>V</u>	計画		実績		達	成・未達成 <i>の</i>	)埋田
	R4									
	R3									
	R2									
	R1									

所管課の関わり及び 主要事業にかかる評価 所管課から区の各所属にエフエム新津の活用を促しているが、新型コロナウイルス感染症によるイベントの開催状況により前年度 同様となった。

# 3. 組織等の状況

## (1) 役職員数の状況

令和4年7月1日 現在 (単位:人)

	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
役員数	6	6	5	6
常勤	1	0	0	1
市派遣				
市職員OB				
プロパー役員	1			1
他団体からの派遣				
非常勤	5	6	5	Ę
市兼任	1	1	1	1
市職員OB				
他団体兼任	4	4	4	4
その他		1		
<b>戰員数</b>	5	5	6	4
常勤	4	5	5	
市派遣				
市職員OB				
プロパー職員	4	5	5	
他団体からの派遣				
非常勤	1	0	1	1
市兼任				
市職員OB				
他団体兼任				
その他臨時・嘱託等	1		1	1
見直し等の取組み				

## (2)職員の状況(市派遣職員を除く。)

令和4年7月1日 現在 (単位:人)

		令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	
	管理職	1	1	1	2	
職員の状況	一般職	5	4	5	3	
	合計	6	5	6	5	
	20代以下	1	1	1	1	
	30代	1	2	1	1	
   年齢構成	40代	2	1	1	1	
十断伸火	50代			3	2	
	60代以上	2	1			
	合計	6	5	6	5	

## (3)役員報酬・職員給与等の状況

(決算 単位:千円)

		令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度(予算)
報酬・給	i与等	17, 957	13, 625	15, 178	15, 811
	内 市職員分	0	0	0	0
役員		2, 760	460	0	0
常	勤	2, 760	460		
	内 市職員分				
非	常勤				
	内 市職員分				
職員		15, 197	13, 165	15, 178	15, 811
常	勤	13, 609	13, 165	13, 850	14, 011
	内 市職員分				
非	常勤	1,588		1, 328	1,800
	内 市職員分				
	(市職員を除く。)				
常勤征	没員	2, 760	460		
常勤耶	<b>職員</b>	3, 402	3, 291	3, 462	3, 502
見直し等	の取り組み				

## (4) 給与等の適正化の状況(市派遣職員を除く。)

現在の給与体系	今後の見直し予定			
● 団体独自の給与体系	有 予定時期			
市の給与体系を準用	<ul><li>無</li></ul>			
その他〔	その他[			

# 4. 財務の状況

(1) **損益計算書** (決算 単位:千円)

			令和元年度	令和2年度	令和3年度
		営業収益(売上高)	38, 796	38, 086	39, 055
	一	営業費用	38, 753	35, 937	36, 418
	営業損益	売上原価			
経	損	事業費	22, 679	21, 923	28, 321
経常損益	1000	販売費·一般管理費	16, 074	14, 014	8, 097
損		営業損益	43	2, 149	2, 637
無	営業	営業外収益	370	282	9
	営業外	営業外費用	19	73	4
	損_	営業外損益	351	209	5
		経常損益	394	2, 358	2, 642
+= ++	特別利	J益	37		0
損特益別	特別損	失			0
		特別損益	37	0	0
	税	引前当期損益	431	2, 358	2, 642
2	去人税、	住民税及び事業税	180	180	180
		当期損益	251	2, 178	2, 462
	前	前期繰越損益	<b>▲</b> 27,600	<b>▲</b> 27, 349	<b>▲</b> 25, 171
	当	期未処分損益	<b>▲</b> 27, 349	<b>▲</b> 25, 171	<b>▲</b> 22, 709
処利	利益処	l分額			
分益	次期線	越損益	<b>▲</b> 27, 349	<b>▲</b> 25, 171	<b>▲</b> 22, 709

(参考) (決算 単位:千円)

	19.37			(0 ()) 1 1 - 1 1 4/
(	別掲) 人件費	16, 369	13, 625	15, 178
	役員分	2, 760	460	0
	職員分	13, 609	13, 165	15, 178

(2) **貸借対照表** (決算 単位:千円)

			令和元年度	令和2年度	令和3年度
	資原	産の部合計	38, 527	53, 368	52, 802
		流動資産	35, 586	48, 536	43, 475
		現金預金	29, 336	40, 196	35, 677
٠		受取手形			
負		未収金	6, 287	8, 280	7, 843
資産の		有価証券			
部		その他流動資産	<b>▲</b> 37	60	<b>▲</b> 45
HIP		固定資産	2, 941	4, 832	9, 327
		有形固定資産	2, 224	4, 105	8, 461
		無形固定資産	546	546	546
		その他投資等	171	181	320
	負債	債の部合計	1,877	14, 539	11, 511
<b>—</b>		流動負債	1,877	4, 791	2, 771
負債		短期借入金		1,760	
側の		その他流動負債	1,877	3, 031	2,771
部		固定負債	0	9, 748	8, 740
-1-		長期借入金		9, 748	8, 740
		その他固定負債			
	純	資産の部合計	36, 650	38, 829	41, 291
純資産の		資本金	68, 000	68, 000	68, 000
貝		法定準備金	<b>▲</b> 4,000	<b>▲</b> 4,000	<b>▲</b> 4,000
の		剰余金	<b>▲</b> 27, 350	<b>▲</b> 25, 171	<b>▲</b> 22, 709
部		うち当期未処分損益	<b>▲</b> 27, 350	<b>▲</b> 25, 171	<b>▲</b> 22, 709
		(当期損益)	251	2, 178	2, 462
負債	責の	部及び純資産の部合計	38, 527	53, 368	52, 802

## (3) 市財政支出等の状況

(決算 単位:千円)

	令和元年度	令和2年度	令和3年度
市財政支出等の合計	21, 407	21, 557	20, 993
補助金			
事業費補助金			
運営費補助金			
設備投資に係る補助金			
負担金			
交付金			
委託料	21, 407	21, 557	20, 993
内 随意契約額※	21, 407	21, 557	20, 993
指定管理料(公募)			
指定管理料(非公募)			
業務委託 (随意契約)	21, 407	21, 557	20, 993
業務委託(その他)			
貸付金(期中借入額)			
出資・出捐金(追加額)			
その他			
貸付金残高			
員失補償契約に係る債務残高			
員失補償限度額			
その他財政援助の状況			
(税や使用料の減免、建物の無償貸			
与等)			

## (市財政支出等がある場合) 目的、内容、必要性、増減理由等

行政情報告知を目的として、行政情報番組、緊急告知ラジオ試験放送などを制作し放送しており、広報と一体となった行政情報、緊急性の高い災害等情報は有意義と思われる。新型コロナウイルスの影響でイベントなど取りやめになった事業があり僅かに減少している。

## 5. 経営改善状況 (評価指標)

※ 評価基準に満たない場合は、網掛けセルに太字斜字体が表示されます。

## (1) 財務の健全性

	指標	令和元年度		令和2年度		令和3年度	
経常損益		394	千円	2, 358	千円	2, 642	千円
当期損益		251	千円	2, 178	千円	2, 462	千円
自己資本比率	純資産 純資産+負債	95. 1	%	72.8	%	78. 2	%
流動比率	流動資産 流動負債	1895. 9	%	1013. 1	%	1568. 9	%
固定長期適合率	固定資産 固定負債十純資産	8.0	%	9. 9	%	18.6	%
借入金依存度	借入金 資産の部合計	0.0	%	21. 6	%	16. 6	%
剰余金(欠損金)	純資産 一資本金(基本金)	<b>▲</b> 27, 350	千円	<i>▲ 25, 171</i>	千円	<b>▲</b> 22, 709	千円
資金運用 基本財産と		② 資金	定運用	利率は市場金利の	の水準	って運用している。	
有価証券の	任有			に関する情報収9 のリスクはない。		めている。	

## (2)団体の自立性

(=) [] [] []									
	指標	令和元年度		令和2年度		令和3年度			
市職員比率	常勤職員数(市職員)	0.0	0/	0.0	0/	0.0	0/		
	常勤職員数	0.0	%	0.0	%	0.0	%		
財政的依存度	市財政支出	<i>54.</i> 7 %		<i>56. 2</i> °		53. 7	0/		
	経常収益+経常外収益	04. 7	70	<i>90. 2</i>	70	55. 7	70		
運営費補助比率	市運営費補助金	0.0	0/	0.0	0/	0.0	0/		
	経常収益	0.0	70	0.0	70	0.0	70		
随意契約比率	市随意契約額	100.0	0/	100.0	0/	100. 0	0/		
	市委託料	100.0	/0	100.0	/0	100. 0	/0		

## (3)経営の効率性

	指標	令和元年度		令和2年度		令和3年度	
総資本経常利益率	経常利益	1.0	0/_	4.4	0/_	5. 0	0/_
	資産の部合計 1. (		/0	4.4	/0	5. 0	/0
売上高経常利益率	経常利益	1. 0	0/2	6. 2	0/2	6.8	0/2
	売上高	1.0	70	0. 2	70	0.0	70
総資本回転率	売上高	1. 0		0. 7		0. 7	
	資産の部合計	1.0		0. 7		0. 1	
職員1人当たり	売上高	7, 759	千円	7, 617	4回	<i>6, 509</i>	4田
売上高	職員数	1, 109	111	7,017	1 1 1	0, 505	1 1 1
職員1人当たり	経常利益	70	千円	479	千円	110	千円
経常利益	職員数	19	111	412	1 1 1	770	1 1 1
売上高販管費比率	販売費及び一般管理費	11 1	41.4 %		0/2	20. 7	0/0
	売上高	71. 7	70	36. 8	/0	20. 7	70
職員1人当たり	販売費及び一般管理費	4, 019	<b>千</b> 田	2, 803	<b>千</b> 田	1, 619	4田
管理費 	職員数	+, 013	111	2,003	1 1 1	1,019	1 1 1
人件費比率	人件費	42. 2	0/2	35.8	0/2	38. 9	0/2
	売上高		/0	55.6	/0	50. 9	/0
役員人件費比率	役員人件費	16. 9	0/2	3. 4	0/_	0.0	0/2
	人件費	10. 9	/0	3. 4	/0	0.0	/0

## (4)経営の適正性

① 中長期計画の策定状況	
● 有 計画名称 (株式会社エフエム新津 中短期経営計画 )計画期間 令和元年度 ~ 令	和3 年度
概要・数値目標	
〈企業 理念〉①企業の存在意義 ②経営姿勢 ③行動規範 〈計画の実行〉①収支の改善策 ②営業の方法 ③組織の改変 ④番組の制作とCMの制作 ⑤放送の仕方 ⑥HPの改編、サイマルラジオの有効活用と紙媒体広報との連携 ⑦職員研修 ⑧その他 〈収支の改善〉令和元年度の数値目標 ①計画1 年間180千円以上の時報CMスポンサーを3件取得 ②計画2 年間120千円以上の番組スポンサーを5件以上取得 ③イベント収入の獲得 ④補助金の獲得 ⑤職員の効率的使用による人件費の削減	·
無(	)

2	② 経理の適正化の取組み										
専門家による監事・監査役就任						専門家による会計指導					
	有	就任時期 依頼先職種 〔	年度~	)	•	有	依賴時期 平成6 年度~ 依賴先職種 <sup>[</sup> 公認会計士	)			
•	無					無					

3	事務処理	里改善の取組み		
•	有	取組内容	27 年度~ 客管理ソフト導入による計数管理・顧客管理の徹底。 (平成27年度に導入済)	)
	無	云川ノノド・順名	ならはノノ「等人による可数6年、脚分6年VIIIMA。 (下版41下反に等人項)	J

4	人材育原	成の取組み		
•	有	取組内容	22 年度~	)
	無	随時研修を実施		

<b>⑤</b> †	青報公	開に関する規定	の整備状況					
	有	策定時期	平成18 年度~			•	定款等	平成19 年度~
	作	規定名称			団体ホ		事業内容	平成17 年度~
	㈱エフエム新津情報公開規程						役員名簿	平成17 年度~
	,						役員報酬	平成18 年度~
	無	未整備理由			ムペ		事業報告	平成17 年度~
	***				1		損益計算書	平成17 年度~
				ジ掲載	•	貸借対照表	平成17 年度~	
				J	拘載		事業計画書	平成17 年度~
					.,,,	•	予算概要	平成17 年度~

## 改善対応区分

- A: 改善対応済(引き続き継続して実施するものも含む)
- B:改善の取組の効果が出始めている
- C:改善の取組に着手
- D: 改善の取組に向けて検討中
- E:今は実施せず今後の課題とする

## 6. 経営改善状況(個別の取組み)

(1) 前年度までの評価における【改善指示事項】の改善状況

	改善指示事項			緊急告知ラジオを導入している南区と阿賀野市は、秋葉区に次ぐ商圏である。情報収集、取材などを通じて出稿につなげられたい。							
	ā	改善のために取り 内容	組んだ	昨年から引き続き、秋葉区を中心に深い関係づくりを優先する							
		取り組みによる	6成果		秋葉区内での新規スポンサーの獲得 秋葉区内の関係者からの紹介により南区でのスポンサー獲得						
		改善・対応区	☑分	Α	В	С	D	• E			
		実施事項	頁	令和2年月	吏	令和3年度	令和4年度	令和5年度			
			計画	情報収集		情報収集	情報収集	情報収集			
			実績	区役所・商工会議 のコーナー開始	誘所・JA	区役所・商工会議所 コーナー継続	fØ.				
			進捗 状況			<b>達成状況及び<sup>4</sup></b> 所のコーナーの	_				
改善に向		南区への アプローチ	今後の課題	【取り組み状況を踏まえた今後の課題】 しばらくは秋葉区を中心に関係づくりを行うが、既存のスポンサーには定期 的にアプローチを行う							
けた取り組	評価指		課題への対応	【今後の課題 秋葉区内での			った後に対応する				
み	指標		計画	情報収集		情報収集	情報収集	情報収集			
			実績	例年通りの受注	有	例年通りの受注有	Î				
			進捗状況			<b>達成状況及び≦</b> トCMなどの受	_				
		五泉市への アプローチ	今後の課題		葉区を	<b>沓まえた今後の</b> を中心に関係づ <sub>すう</sub>	_	アのスポンサーには定期			
			課題への対応	【今後の課題 秋葉区内での		- ·	った後に対応する				

							1小八五江 エノエム					
		改善指示事項	i	単発の出稿は増加しているが、レギュラースポンサーの減少が収益減の一要因となっている。企画提案型の営業活動に軸足を置いて安定した顧客を獲得する。(番組の見直し)								
	i	改善のために取り 内容	月組んだ	過去のスポンサーの掘り起こしや、番組ゲストへのアプローチ								
		取り組みによる	が成果		空いている時間の時報CMのレギュラースポンサー獲得 既存番組への新規スポンサー獲得							
		改善・対応区	☑分	A B	• C	D	E					
		実施事項	頁	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度					
			計画	既存番組優先	既存番組優先	既存番組優先	既存番組優先					
			実績	新番組を1つ開始	新コーナー1つ開始							
	改善に向けた取り評価		進捗状況	【令和3年度までの 新コーナー1つ開始	達成状況及び今後 <i>の</i>	)見込み】						
善に			今後の課題	• • • •	<b>沓まえた今後の課題</b> の魅力を伝え、スポ	-	こを優先する					
け た 取			課題への対応	【 <b>今後の課題への</b> 対 引き続き既存番組の	対応】 の魅力を伝え、スポ	ンサー獲得すること	こを優先する					
み	招標		計画	    新規スポンサー付け	新規スポンサー付け	新規スポンサー付け	新規スポンサー付け					
			実績	4番組新規スポンサー獲得	新規スポンサー1社・新規時報CM2社							
			進捗状況	既存番組への新規	<b>達成状況及び今後の</b> スポンサー1社 9時時報の新規スポ							
		既存番組の営業	今後の 課題	【取り組み状況を設 提供の無い番組への 既存スポンサーの約		]						
			課題への対応	【 <b>今後の課題への</b> 引き続き番組ゲス 企画での獲得を目	トへのアプローチや	、スポンサー付けさ	Fャンペーンなどの					

							【休式会社 エノエ』			
				中短期計画(3か年	)に基づく実行。					
		改善指示事項								
	ī	改善のために取り 内容	月組んだ	経費など支出の削減	域・見直し					
		取り組みによる	6成果	昨年以上の黒字を計上						
		改善・対応区	区分	A B	• C	D	E			
		実施事項	頁	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度			
			計画	実施・評価	実施・評価	実施・評価	実施・評価			
			実績	実施・評価	実施・評価					
				【令和3年度までの	達成状況及び今後の	り見込み】				
		収益向上計画	進捗 状況	スポンサー付けキャ することができた	ャンペーンなどによ	る新規スポンサー獲	<b>養得で黒字額を増加</b>			
	改善に向けた				沓まえた <b>今後の</b> 課題	]				
善に			今後の 課題	設備関係に係る経費	書の見直し					
け た 取			課題への対応	【今後の課題への対 随時経費の見直し <sup>を</sup>	_	<ul><li>維持</li></ul>				
り組み	価指			etable iii/m	H-11 37 /m	etable 37 for	ch bla = = 77 /m²			
	標		計画	実施・評価	実施・評価	実施・評価	実施・評価			
			実績	実施	実施					
			進捗状況	【令和3年度までの 企業の存在意義を意 経費の見直し	<b>達成状況及び今後<i>0</i></b> 意識した経営	0見込み】				
		中長期計画	今後の 課題	【取り組み状況を踏まえた今後の課題】 放送の質・技術の向上 支出の見直し						
			課題への対応	【今後の課題への対 災害時対応研修実施 収支の改善	_					

		改善指示事項	i	BCP(事業系	迷続計画	書)の実行。			
		以音拍小事項							
	Ē	改善のために取り 内容	り組んだ	災害時の対	応研修の	)実施			
	取り組みによる成果			災害は実際	に起こっ	っていないが、起き	た時の為の社員の	心構えの上昇	
		改善・対応区	≅分	A	В	• C	D	E	
		実施事項	頁	令和2年	F度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	
改善に			計画	実施・評価		実施・評価	実施・評価	実施・評価	
音に			実績		実施	ì	実施		
向			【令和3年度までの達成状況及び今後の見込み】	の見込み】					
けた			進捗 状況	計画に基づき達成している					
取り	評	70000							
組み	価指	BCP作成		【取り組み	状況を踏	沓まえた今後の課題			
み	標	BUPTERX	今後の 課題	引き続きの	実行				
				【今後の課		讨応】			
			課題への 対応	引き続きの	実行				
			\J\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\						

								TIMALA IL -7-1		
改善指示事項				同業他社と比較しての利点を、SNSなどを活用して積極的に情報発信し、 営業活動につなげる必要がある。						
	ī	改善のために取り 内容	積極的なFacebookの活用、ホームページの更新							
	取り組みによる成果			数字的な成果にはまだ繋がっていない						
		改善・対応区	Α	В	С	D	E			
		実施事項	令和2年	度	令和3年度	令和4年度	令和5年度			
改善に向けた取り組み		スポンサー 獲得活動	計画	既存番組のスポけ	パンサー付	既存番組のスポンサー け	付 既存番組のスポンサート け	サ 既存番組のスポンサー付 け		
			実績	実施		実施				
	評価指標		進捗 状況	【令和3年度までの達成状況及び今後の見込み】 社員全員でのFacebookの活用、更新頻度の増加						
			今後の 課題	【取り組み状況を踏まえた今後の課題】 SNSを通じての関係構築						
			課題への対応	【今後の課題への対応】 積極的なFacebookの活用や、そこからの関係づくり						
		認知度を上げる取組み	計画	SNS・HP・ステッ: サイマルラジオよる情		SNS・HP・ステッカー掲続 サイマルラジャよる情報発信	示・SNS・HP・ステッカー掲示 サイマルラジオよる情報発信	・SNS・HP・ステッカー掲示・ サイマルラジオよる情報発信		
			実績	実施		実施				
			進捗状況	【令和3年度までの達成状況及び今後の見込み】 Facebook・HP・観覧スペースにスポンサー名の掲示 関係づくりのための定期的な挨拶文郵送やメール配信						
			今後の 課題	【取り組み状況を踏まえた今後の課題】 引き続きの聴いてもらうための仕組みづくり						
			課題への対応		ア情報	是供パートナーへ	の定期挨拶メールや 係づくりを続ける	スポンサーなど地元		

	改善指示事項			他地域のFM局の成功事例について、情報収集、分析し、経営に活用していくことが必要である。					
	改善のために取り組んだ 内容			同業種・異業種間での情報収集や交流					
	取り組みによる成果		定期的な情報収集や研修への参加は行っているが、実際に経営への反映まで には至っていない						
	改善・対応区分		A	В	С	• D	E		
	実施事		Į	令和2年度		令和3年度	令和4年度	令和5年度	
改善に		他地域のコミュ ニティ放送局や 異業種との交流	計画	_		延べ30回	延べ40回	延べ40回	
晋			実績	_			7月1日までに延べ24回		
向けた取り	評価指		進捗 状況			<b>)達成状況及び今後</b> や研修への参加	€の見込み】		
り組み			今後の 課題	【取り組み状況を踏まえた今後の課題】 得た情報などを実際に経営に反映させる					
			課題への対応		<b>の課題への</b> 精査・分析	<b>-</b>			

	改善指示事項				リスナーの獲得などを目的にSNSを活用しているものの、活用効果を測定する成果指標を設定するなど、分析や改善ができる仕組みが必要である。				
	改善のために取り組んだ 内容			Facebookを社員全員で活用し、更新頻度も増加					
	取り組みによる成果		フォロワーの増加により、エフエム新津の認知に繋がったと感じる						
	改善・対応区分			Α	В	С	• D	E	
	実施事項			令和:	2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	
改善に		Facebookページ	計画	_		600人	700人	750人	
音に			実績	_			7月1日現在625人		
向けた取り	· · · · · ·		進捗 状況	【令和3年度までの達成状況及び今後の見込み】 令和3年度末時点での集計は取っていなかったが、順調にフォロワーが増加 している					
	価指			【取り組み状況を踏まえた今後の課題】					
組み	標		今後の 課題	閲覧者がどんな内容に興味を持っているかなど、分析をして放送内容に反映 させる					
			課題への対応	<b>→</b> 1 > 1 · 1 · 1	<b>課題への対</b> の頻繁な§	<b>対応】</b> 更新と定期的な分析	fτ		

#### 7. 評価の結果

#### 【団体の評価コメント】

#### 財務の健全性

昨年から続く新型コロナウイルス感染症の影響を令和3年度も受けたが、スポットCM増加などでカバーすることができ、増収となった。

#### 団体の自立性

広域放送局とは違う、地域密着を主とした役割を果たし、地元の発展に貢献したい。

#### 経営の効率性・適正性

不必要なものを見極め経費の見直しをさらに進め、費用対効果を考えた効率の良い業務をしていきたい。

#### その他

第一の使命である災害・防災情報の発信がより多くの方に届くよう、平時から多くの方に放送を聴いていただく仕組み作りに尽力する。

#### 【新たに改善を要する事項】 ※「6.経営改善状況」に記載のもの以外で改善を要する事項を記載

今後改善を要する事項							
	実施事項		令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
		計画					
評		実績					
価 指標		今後の 課題	【取り組み状況を踏まえた今後の課題】				
		課題への 対応	【今後の課題への対応】				

#### 【団体による総括的な評価】

一昨年からの経営陣による経営改革が昨年以上に数字に表れた年であった。 次年度以降も更なる放送の質、収支の改善に努めていきたい。

#### 【所管課による評価】

昨期に続き黒字を計上し、増益となった。設備投資協賛依頼などの営業活動や経費の削減などの成果と思われる。 しかし、市への財政的依存度が依然として高いため、秋葉区における地域コミュニティ放送局として組織力、営業力、地域力のの高い組織となるよう引き続き支援していく。また、地域コミュニティ放送の強みを生かし、地元に必要とされる放送局を目指し、引き続き指導を行っていく。