

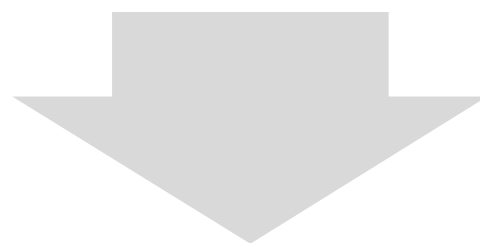
1. 路線バスについて

新潟交通株式会社の取組み

バス交通を取り巻く現状

【これまでのバス交通】

事業計画に基づき要員や車両などの経営資源を調達できたため、事業計画策定に大きな制約はなかった。



しかし・・・

- ・恒常的なバス需要の減少
- ・慢性的なバス運転士不足
- ・2024年問題など

【現在のバス交通】

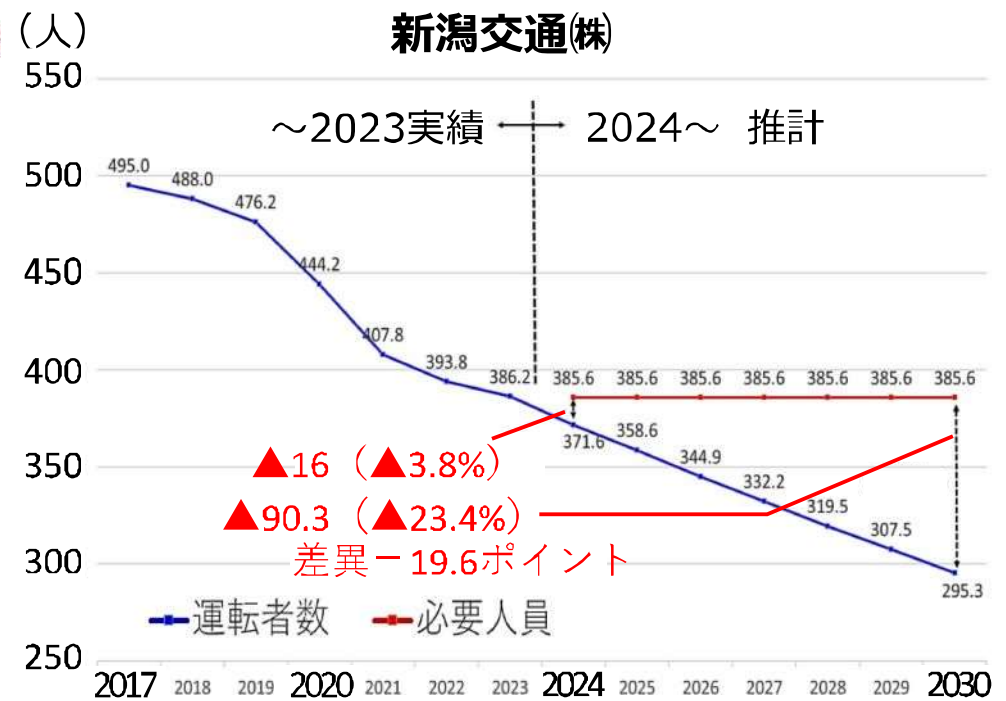
運転士不足などバス事業を取り巻く環境の変化により、経営資源に基づき事業計画を策定せざるを得ない状況に変化。

更に先行きの不透明感から、交通事業者のみでは事業を維持することが困難な状況となった。

新潟交通株式会社の取組み

運転士不足の現状と見通し

- ◆ 運転士不足は、全国的に右肩下がりにあり、新潟交通も同様の傾向にある
- ◆ 2023年度末では本来必要な要員数に対して10名以上の欠員が生じている
- ◆ 不足分は超過労働で補完している状態が継続
- ◆ 今後は2024～2027年度で60歳定年退職者が20名規模
- ◆ 推計値では2030年度は2023年度に対し20%以上減少



作成：日本バス協会
出典：国土交通省資料（2021年度迄）

※上記グラフは計算用数値となっており、運転士実数とは異なります。

新潟交通株式会社の取組み

法改正の影響

◆自動車運転者の労働時間等の改善のための基準の改正（2024年4月1日施工）

◆改正のポイント

	改正前	改正後
1年間の拘束時間	3,380時間	3,300時間
1日の休息時間	継続8時間以上	継続11時間以上 9時間下限
1日の拘束時間上限	16時間	15時間

◆新潟交通(株)の対応

	改正前	改正後	増減数	増減率	夜間時間帯の増減数	構成比
【月～金ダイヤ】[便/日]	2,694	2,560	-134	5.0%	-54	40.3%
【土曜ダイヤ】[便/日]	1,742	1,645	-97	5.6%	-24	24.7%
【日曜・祝日ダイヤ】[便/日]	1,605	1,508	-97	6.0%	-28	28.9%

※アクセス路線（空港リムジン線・佐渡汽船線・免許センター線）、観光循環バス、ローカル線の運行本数は除く

全国のバス事業者での動き

- ◆ 全国の民営路線バス運行業者127社を対象にした調査
(帝国データバンク実施 30路線以上の民営事業者)
約80%が2023年中に路線廃止または減便を実施

- ◆ 主な事例

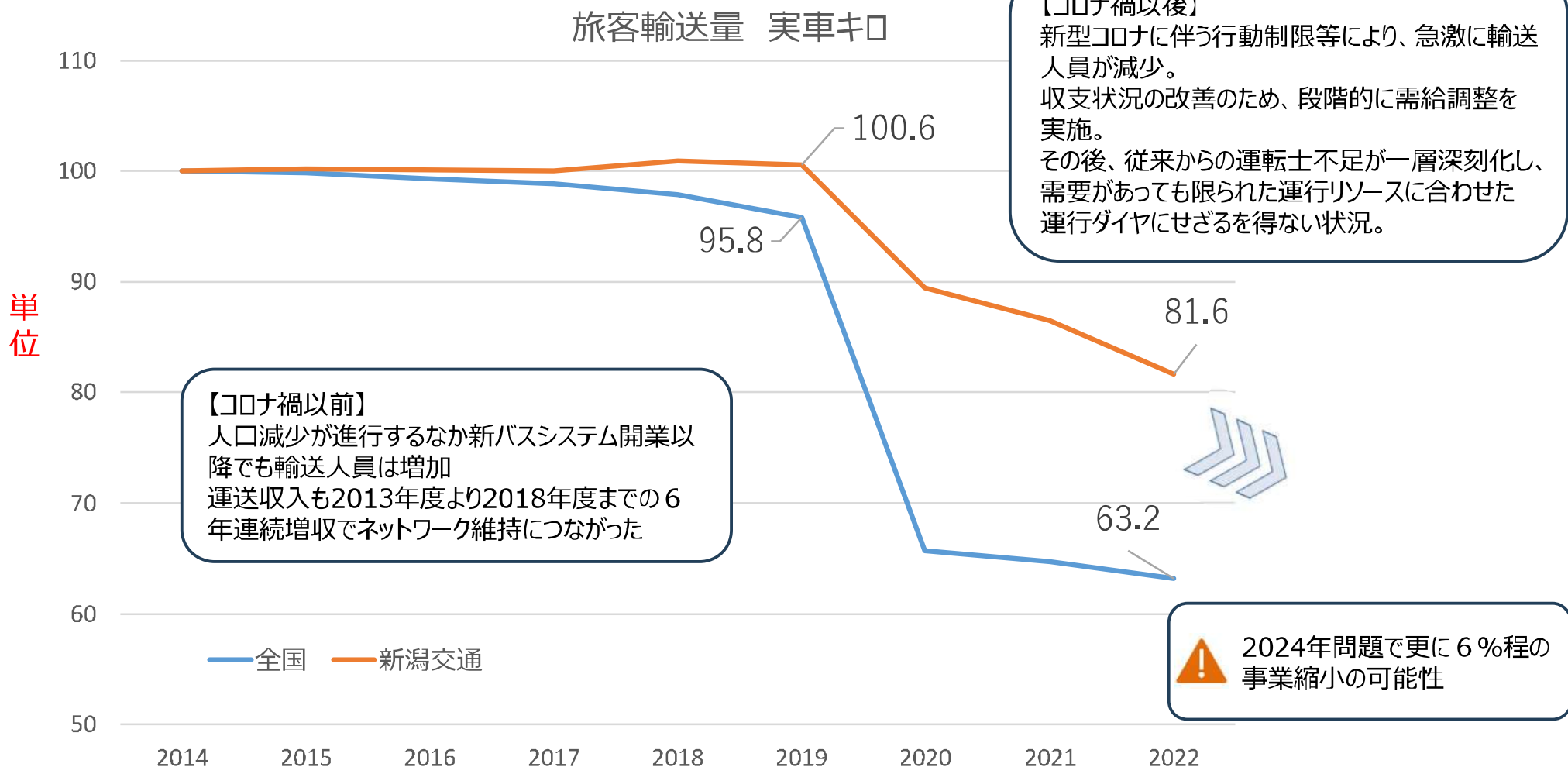
(新潟交通(株)調べ)

- ・ R5.10 32路線で減便または廃止 (始発線下、最終線止)
- ・ R5.10 週243便の減便
- ・ R5.11 4路線廃止、33停留所廃止
- ・ R5.12 280便で区間短縮 (中心地乗入を取りやめ)
- ・ R5.12 廃業 (運行15路線)
- ・ R5.12 7路線廃止 (R6 9路線廃止)
- ・ R6.1 日曜日全面運休
- ・ R6.4 16路線廃止、区間廃止

新潟交通株式会社の取組み

今後の方向性

・乗合バス旅客輸送量の推移



供給力不足について

課題：バスの需要がある地域にバスを供給していく

➡ 現状、バス需要がある地域にも、「バス運行が増やせない」

◎ バスの供給力とは

(1) 運行路線の設定、運行本数の適正確保のため

① **バス運転士が必要【最大の課題】**

- ・バス業界全体において運転士が不足
- ・バス運転士の成り手がいない（労働条件が厳しいというイメージ）
- ・運転士の高齢化により、退職者が増加

⇒ 今後も運転士不足が加速していく

② **バス車両が必要**

(2) 輸送能力を高めるため・・・

① **バスの大型化**

② **バス運行の効率化**



連節バス「ツインくる」

新潟交通株式会社の取組み

運転士確保に向けた取組み

大型二種免許
取得支援制度

- ✓ホームページでの募集
- ✓ハローワークでの募集
- ✓indeedを中心とした有料求人媒体の掲載

✓左記の他、バス広告や専門学生卒に向けた採用活動も行う

採用募集

- ✓免許取得費用を会社が30万負担
- ✓高校卒業生は特例教習代を会社負担
(条件あり)

✓大型二種免許取得支援制度実績
2015年～2022年の7年間で
86名使用、利用者割合55.1%

高校生の
採用募集

- ✓高卒採用に関する説明会
- ✓合同企業説明会
- ✓本社や営業所の職場見学会
- ✓学校訪問や求人パンフ配布

✓採用実績
平成30年3名 平成31年1名
令和元年1名 令和5年3名

事務員
乗務制度

- ✓緊急時やイベント臨時バス等の運行
- ✓免許取得費用の補助制度

✓対象者 2名

処遇の改善

- ✓給与条件の改定
- ✓カムバック制度

✓カムバック制度実績
2023年10月開始、3名が使用
制度新設直前入社した2名にも適用

その他

- ✓従業員による運転士紹介制度
- ✓バス運転体験会
- ✓バス車内後部ポスターの刷新
- ✓研修車の入替

✓従業員による運転士紹介制度実績
これまでに13名採用
✓ポスター改定の内容
写真とメッセージでキャッチーに