

外郭団体評価調書【株式会社用】

1. 基本情報

令和2年7月1日 現在

| | | | |
|---------------------|--|-----------|------------------|
| 団体名 | 株式会社 エフエム新津 | | |
| 所在地 | 新潟市秋葉区新津東町2丁目5番6号 | | |
| 代表者(職・氏名) (所属・職) | 代表取締役社長 前田 正実 | 電話番号 | 0250-23-5000 |
| | (有)新津清掃社 代表取締役社長 | ホームページ | www.chat761.com/ |
| 市所管課 | 秋葉区役所 地域総務課 | 電子メール | mail@chat761.com |
| 基本財産 (基本金) | 68,000 千円 | 設立年月日 | 平成6年4月7日 |
| 出資者 | 氏名・団体等名称 | 出資等額 | 出資等比率 |
| | 新潟市 | 39,000 千円 | 57.4 % |
| | 日佑電子(株) | 2,000 千円 | 2.9 % |
| | セコム上信越(株) | 2,000 千円 | 2.9 % |
| | 新津さつき農業協同組合 | 2,000 千円 | 2.9 % |
| | (株)諸橋工務店 | 2,000 千円 | 2.9 % |
| | その他(20団体) | 21,000 千円 | 31.0 % |
| 設立目的 | 旧郵政省の「中央と地方との情報格差是正・地域の活性化促進を目的とした1市町村1波の周波数割当許可」という指針のもと、住民参加による地域に密着した情報を提供することにより、「地域の振興」「公共の福祉増進」「地域の防災」に寄与する。 とりわけ、「地域の防災」機能に重点を置き、住民生活の安全性の確保に役立てることを第一の目的とする。 | | |
| 経営理念 経営方針 | ＜経営理念＞ ・「地域」に根ざし、「地域防災」に役立ち、「地域文化」を創造する。 ・「ラジオメディア」の便利さや楽しさ・快適さを、柔軟な感性で発想する。 ・新潟市域を舞台に、身近なラジオ局として市民や企業とともに多様な企画を実践する。 ＜経営方針＞ ・公平性 ・健全な組織、健全な財務運営 ・放送法等諸法令の遵守(コンプライアンス) ・地域社会への貢献とそれによる職員の幸せの追求 | | |

2. 主要事業

| 事業名① | 放送時間の販売事業 | | | | | | |
|----------------------------|--|------|--------|--------|------------------------------|--------|-----------|
| 事業概要 | (概要) 放送番組及びCMの提供 | | | | | | |
| | (市政へどのように寄与・貢献するのか) 地域内のお店や会社の紹介など身近な情報の発信を通して、市内を中心とした地域の活性化 | | | | | | |
| 事業区分 | 主体区分 | 収支区分 | 単位 | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度(予算) |
| - | - | 収入額 | 千円 | 35,921 | 36,390 | 35,385 | 35,700 |
| 活動指標① | 年度 | 単位 | 計画 | 実績 | 達成・未達成の理由 | | |
| スポットCM本数 (概数) | R2 | 本 | 22,500 | | | | |
| | R1 | 本 | 22,500 | 22,500 | 概ね計画通り | | |
| | H30 | 本 | 22,500 | 23,000 | 環境庁の地球温暖化事業補助金のスポット収入の増加 | | |
| | H29 | 本 | 25,000 | 22,000 | 過大計上 | | |
| 活動指標② | 年度 | 単位 | 計画 | 実績 | 達成・未達成の理由 | | |
| タイム・放送番組 及びCM本数 (概数) | R2 | 本 | 7,400 | | | | |
| | R1 | 本 | 7,400 | 7,400 | 概ね計画通り | | |
| | H30 | 本 | 7,450 | 7,500 | 環境庁の地球温暖化事業補助金のタイム・CM放送収入の増加 | | |
| | H29 | 本 | 7,800 | 7,400 | 過大計上 | | |
| 活動指標③ | 年度 | 単位 | 計画 | 実績 | 達成・未達成の理由 | | |
| | R2 | | | | | | |
| | R1 | | | | | | |
| | H30 | | | | | | |
| | H29 | | | | | | |

2. 主要事業

| 事業名② | 放送番組等の制作事業 | | | | | | |
|---------------------|---|------|----|--------|-----------------------------|-------|-----------|
| 事業概要 | (概要) 放送番組及びCM素材・番組表・イベント等の制作 | | | | | | |
| | (市政へどのように寄与・貢献するのか) 市に係るような情報発信を含めた番組やCM、番組表を制作し発信することにより地域に認知してもらう。 | | | | | | |
| 事業区分 | 主体区分 | 収支区分 | 単位 | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度（予算） |
| - | - | 収入額 | 千円 | 2,750 | 2,260 | 2,239 | 2,500 |
| 活動指標① | 年度 | 単位 | 計画 | 実績 | 達成・未達成の理由 | | |
| 放送番組及びCM 素材の制作本数 | R2 | 本 | 15 | | | | |
| | R1 | 本 | 17 | 15 | 過大計上 | | |
| | H30 | 本 | 17 | 19 | 環境庁の地球温暖化事業補助金の番組・CM制作収入の増加 | | |
| | H29 | 本 | 20 | 15 | 過大計上 | | |
| 活動指標② | 年度 | 単位 | 計画 | 実績 | 達成・未達成の理由 | | |
| 番組表・イベント 等の制作本数 | R2 | 本 | 20 | | | | |
| | R1 | 本 | 20 | 20 | 概ね計画通り | | |
| | H30 | 本 | 22 | 20 | 花フルフェスタ等のイベントの減少による制作本数の減少 | | |
| | H29 | 本 | 25 | 20 | 過大計上 | | |
| 活動指標③ | 年度 | 単位 | 計画 | 実績 | 達成・未達成の理由 | | |
| | R2 | | | | | | |
| | R1 | | | | | | |
| | H30 | | | | | | |
| | H29 | | | | | | |

2. 主要事業

| 事業名③ | その他事業 | | | | | | |
|------------------------------|--|------|----|--------|-------------------------|-------|-----------|
| 事業概要 | (概要) 平成31年度イベントの司会受託他 イベントの音響設備受託 環境庁の地域コミュニティ活用地球温暖化対策啓発事業受託 | | | | | | |
| | (市政へどのように寄与・貢献するのか) 地元を盛り上げるイベントの司会、音響設備受託による地域活性化 | | | | | | |
| 事業区分 | 主体区分 | 収支区分 | 単位 | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度(予算) |
| - | - | 収入額 | 千円 | 2,958 | 5,687 | 1,540 | 1,200 |
| 活動指標① | 年度 | 単位 | 計画 | 実績 | 達成・未達成の理由 | | |
| 司会・音響設備 受託数 補助金の受託 | R2 | 本 | 20 | | | | |
| | R1 | 本 | 22 | 23 | ラグビーワールドカップ関係イベントの司会など | | |
| | H30 | 本 | 25 | 26 | 環境庁の地球温暖化事業補助金等の受託本数の増加 | | |
| | H29 | 本 | 25 | 20 | 過大計上 | | |
| 活動指標② | 年度 | 単位 | 計画 | 実績 | 達成・未達成の理由 | | |
| | R2 | | | | | | |
| | R1 | | | | | | |
| | H30 | | | | | | |
| | H29 | | | | | | |
| 活動指標③ | 年度 | 単位 | 計画 | 実績 | 達成・未達成の理由 | | |
| | R2 | | | | | | |
| | R1 | | | | | | |
| | H30 | | | | | | |
| | H29 | | | | | | |

3. 組織等の状況

(1) 役職員数の状況

令和2年7月1日 現在 (単位:人)

| | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 |
|-----------|--------|--------|-------|-------|
| 役員数 | 6 | 6 | 6 | 6 |
| 常勤 | 1 | 1 | 1 | 0 |
| 市派遣 | | | | |
| 市職員OB | | | | |
| プロパー役員 | 1 | 1 | 1 | |
| 他団体からの派遣 | | | | |
| 非常勤 | 5 | 5 | 5 | 6 |
| 市兼任 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 市職員OB | | | | |
| 他団体兼任 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| その他 | | | | 1 |
| 職員数 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 常勤 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| 市派遣 | | | | |
| 市職員OB | | | | |
| プロパー職員 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| 他団体からの派遣 | | | | |
| 非常勤 | 1 | 1 | 1 | 0 |
| 市兼任 | | | | |
| 市職員OB | | | | |
| 他団体兼任 | | | | |
| その他臨時・嘱託等 | 1 | 1 | 1 | |
| 見直し等の取組み | | | | |

(2) 職員の状況 (市派遣職員を除く。)

令和2年7月1日 現在 (単位:人)

| | | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 |
|-------|-------|--------|--------|-------|-------|
| 職員の状況 | 管理職 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | 一般職 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| | 合計 | 6 | 6 | 6 | 5 |
| 年齢構成 | 20代以下 | 1 | 0 | 1 | 1 |
| | 30代 | 1 | 2 | 1 | 2 |
| | 40代 | 2 | 2 | 2 | 1 |
| | 50代 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 60代以上 | 2 | 2 | 2 | 1 |
| | 合計 | 6 | 6 | 6 | 5 |

(3) 役員報酬・職員給与等の状況

(決算 単位：千円)

| | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度(予算) |
|---------------|--------|--------|--------|-----------|
| 報酬・給与等 | 17,746 | 17,898 | 17,957 | 13,960 |
| 内 市職員分 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 役員 | 2,760 | 2,760 | 2,760 | 460 |
| 常勤 | 2,760 | 2,760 | 2,760 | 460 |
| 内 市職員分 | | | | |
| 非常勤 | | | | |
| 内 市職員分 | | | | |
| 職員 | 14,986 | 15,138 | 15,197 | 13,500 |
| 常勤 | 13,149 | 13,257 | 13,609 | 13,500 |
| 内 市職員分 | | | | |
| 非常勤 | 1,837 | 1,881 | 1,588 | 0 |
| 内 市職員分 | | | | |
| 平均年収(市職員を除く。) | | | | |
| 常勤役員 | 2,760 | 2,760 | 2,760 | 460 |
| 常勤職員 | 3,287 | 3,314 | 3,402 | 3,375 |
| 見直し等の取り組み | | | | |

(4) 給与等の適正化の状況(市派遣職員を除く。)

| 現在の給与体系 | | 今後の見直し予定 | |
|---------|-----------|----------|--------|
| ● | 団体独自の給与体系 | | 有 予定時期 |
| | 市の給与体系を準用 | ● | 無 |
| | その他〔 〕 | | その他〔 〕 |

4. 財務の状況

(1) 損益計算書

(決算 単位：千円)

| | | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 | |
|--------------|--------|-----------|----------|----------|--------|
| 経常損益 | 営業損益 | 営業収益(売上高) | 41,629 | 40,118 | 38,796 |
| | | 営業費用 | 40,436 | 42,086 | 38,753 |
| | | 売上原価 | 0 | 0 | |
| | | 事業費 | 24,394 | 24,334 | 22,679 |
| | | 販売費・一般管理費 | 16,042 | 17,752 | 16,074 |
| | 営業損益 | 1,193 | ▲ 1,968 | 43 | |
| | 営業外損益 | 営業外収益 | 12 | 4,227 | 370 |
| | | 営業外費用 | 158 | 196 | 19 |
| | | 営業外損益 | ▲ 146 | 4,031 | 351 |
| | 経常損益 | 1,047 | 2,063 | 394 | |
| 損特別 | 特別利益 | 36 | 41 | 37 | |
| | 特別損失 | 0 | 0 | 0 | |
| | 特別損益 | 36 | 41 | 37 | |
| 税引前当期損益 | | 1,083 | 2,104 | 431 | |
| 法人税、住民税及び事業税 | | 180 | 180 | 180 | |
| 当期損益 | | 903 | 1,924 | 251 | |
| 前期繰越損益 | | ▲ 30,427 | ▲ 29,524 | ▲ 27,600 | |
| 当期末処分損益 | | ▲ 29,524 | ▲ 27,600 | ▲ 27,349 | |
| 処利 分益 | 利益処分額 | 0 | 0 | 0 | |
| | 次期繰越損益 | ▲ 29,524 | ▲ 27,600 | ▲ 27,851 | |

(参考)

(決算 単位：千円)

| | | | |
|---------|--------|--------|--------|
| (別掲)人件費 | 15,567 | 16,017 | 16,369 |
| 役員分 | 2,760 | 2,760 | 2,760 |
| 職員分 | 12,807 | 13,257 | 13,609 |

(2) 貸借対照表

(決算 単位：千円)

| | | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 |
|---------------|---------------------|----------|----------|----------|
| 資産の部 | 資産の部合計 | 39,299 | 39,914 | 38,527 |
| | 流動資産 | 36,584 | 37,733 | 35,586 |
| | 現金預金 | 29,784 | 31,196 | 29,336 |
| | 受取手形 | 0 | 0 | 0 |
| | 未収金 | 6,841 | 6,572 | 6,287 |
| | 有価証券 | 0 | 0 | 0 |
| | その他流動資産 | ▲ 41 | ▲ 35 | ▲ 37 |
| | 固定資産 | 2,715 | 2,181 | 2,941 |
| | 有形固定資産 | 1,999 | 1,465 | 2,224 |
| | 無形固定資産 | 545 | 545 | 546 |
| その他投資等 | 171 | 171 | 171 | |
| 負債の部 | 負債の部合計 | 2,824 | 2,514 | 1,877 |
| | 流動負債 | 2,824 | 2,514 | 1,877 |
| | 短期借入金 | 0 | 0 | 0 |
| | その他流動負債 | 2,824 | 2,514 | 1,877 |
| | 固定負債 | 0 | 0 | 0 |
| | 長期借入金 | 0 | 0 | 0 |
| その他固定負債 | 0 | 0 | 0 | |
| 純資産の部 | 純資産の部合計 | 36,476 | 37,400 | 36,650 |
| | 資本金 | 68,000 | 68,000 | 68,000 |
| | 法定準備金 | ▲ 2,000 | ▲ 3,000 | ▲ 4,000 |
| | 剰余金 | ▲ 29,524 | ▲ 27,600 | ▲ 27,350 |
| | うち当期末処分損益 (当期損益) | ▲ 29,524 | ▲ 27,600 | ▲ 27,350 |
| | 903 | 1,924 | 251 | |
| 負債の部及び純資産の部合計 | | 39,300 | 39,914 | 38,527 |

(3) 市財政支出等の状況

(決算 単位：千円)

| | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|
| 市財政支出等の合計 | 24,317 | 21,842 | 21,407 |
| 補助金 | | | |
| 負担金 | | | |
| 交付金 | | | |
| 委託料 | 24,317 | 21,842 | 21,407 |
| 貸付金(期中借入額) | | | |
| 出資・出捐金(追加額) | | | |
| その他 | | | |
| 貸付金残高 | | | |
| 損失補償契約に係る債務残高 | | | |
| 損失補償限度額 | | | |
| その他財政援助の状況 (税や使用料の減免、建物の無償貸与等) | | | |

(市財政支出等がある場合) 目的、内容、必要性、増減理由等

行政情報告知を目的として、行政情報番組、選挙公報告知、緊急告知ラジオ試験等を制作し放送しており、公報と一体となった行政情報、緊急性の高い災害等情報は有意義と思われる。

5. 経営改善状況（評価指標）

※ 評価基準に満たない場合は、網掛けセルに太字斜字体が表示されます。

（1）財務の健全性

| 指標 | | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 |
|----------|---------------------|-------------|---|-------------|
| 経常損益 | | 1,047 千円 | 2,063 千円 | 394 千円 |
| 当期損益 | | 903 千円 | 1,924 千円 | 251 千円 |
| 自己資本比率 | 純資産 | 92.8 % | 93.7 % | 95.1 % |
| | 純資産＋負債 | | | |
| 流動比率 | 流動資産 | 1295.5 % | 1500.9 % | 1895.9 % |
| | 流動負債 | | | |
| 固定長期適合率 | 固定資産 | 7.4 % | 5.8 % | 8.0 % |
| | 固定負債＋純資産 | | | |
| 借入金依存度 | 借入金 | 0.0 % | 0.0 % | 0.0 % |
| | 資産の部合計 | | | |
| 剰余金（欠損金） | 純資産 －資本金（基本金） | ▲ 29,524 千円 | ▲ 27,600 千円 | ▲ 27,350 千円 |
| 資金運用 | 基本財産としての 有価証券の保有 | 有 | ① 運用方針を明文化し、それに従って運用している ② 資金運用利率は市場金利の水準を確保している。 ③ 資金運用に関する情報収集に努めている。 ④ 元本割れのリスクはない。 | |
| | | 無 | | |

（2）団体の自立性

| 指標 | | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 |
|---------|------------|--------|--------|---------|
| 市職員比率 | 常勤職員数（市職員） | 0.0 % | 0.0 % | 0.0 % |
| | 常勤職員数 | | | |
| 財政的依存度 | 市財政支出 | 58.4 % | 49.3 % | 54.7 % |
| | 経常収益＋経常外収益 | | | |
| 運営費補助比率 | 市運営費補助金 | 0.0 % | 0.0 % | 0.0 % |
| | 経常収益 | | | |
| 随意契約比率 | 市随意契約額 | 95.9 % | 98.4 % | 100.0 % |
| | 市委託料 | | | |

（3）経営の効率性

| 指標 | | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 |
|-----------------|------------|----------|----------|----------|
| 総資本経常利益率 | 経常利益 | 2.7 % | 5.2 % | 1.0 % |
| | 資産の部合計 | | | |
| 売上高経常利益率 | 経常利益 | 2.5 % | 5.1 % | 1.0 % |
| | 売上高 | | | |
| 総資本回転率 | 売上高 | 1.1 | 1.0 | 1.0 |
| | 資産の部合計 | | | |
| 職員1人当たり 売上高 | 売上高 | 8,326 千円 | 8,024 千円 | 7,759 千円 |
| | 職員数 | | | |
| 職員1人当たり 経常利益 | 経常利益 | 209 千円 | 413 千円 | 79 千円 |
| | 職員数 | | | |
| 売上高販管費比率 | 販売費及び一般管理費 | 38.5 % | 44.2 % | 41.4 % |
| | 売上高 | | | |
| 職員1人当たり 管理費 | 販売費及び一般管理費 | 4,011 千円 | 4,438 千円 | 4,019 千円 |
| | 職員数 | | | |
| 人件費比率 | 人件費 | 37.4 % | 39.9 % | 42.2 % |
| | 売上高 | | | |
| 役員人件費比率 | 役員人件費 | 17.7 % | 17.2 % | 16.9 % |
| | 人件費 | | | |

(4) 経営の適正性

| ① 中長期計画の策定状況 | |
|---|---|
| ● 有 | 計画名称 [株式会社エフエム新津 中短期経営計画] 計画期間 令和元年度 ~ 令和3 年度 |
| 概要・数値目標 | |
| <企業 理念>①企業の存在意義 ②経営姿勢 ③行動規範 <計画の実行>①収支の改善策 ②営業の方法 ③組織の改変 ④番組の制作とCMの制作 ⑤放送の仕方 ⑥HPの改編、サイマルラジオの有効活用と紙媒体広報との連携 ⑦職員研修 ⑧その他 <収支の改善>令和元年度の数値目標 ①計画1 年間180千円以上の時報CMスポンサーを3件取得 ②計画2 年間120千円以上の番組スポンサーを5件以上取得 ③イベント収入の獲得 ④補助金の獲得 ⑤職員の効率的使用による人件費の削減 | |
| 無 | [] |

| ② 経理の適正化の取組み | | | |
|----------------|-----------------------|------------|---------------------------------|
| 専門家による監事・監査役就任 | | 専門家による会計指導 | |
| 有 | 就任時期 年度~ 依頼先職種 [] | ● 有 | 依頼時期 平成6 年度~ 依頼先職種 [公認会計士] |
| ● 無 | | | 無 |

| ③ 事務処理改善の取組み | |
|--------------|--|
| ● 有 | 取組内容 27 年度~ [会計ソフト・顧客管理ソフト導入による計数管理・顧客管理の徹底。(平成27年度に導入済)] |
| 無 | |

| ④ 人材育成の取組み | |
|------------|----------------------------|
| ● 有 | 取組内容 22 年度~ [随時研修を実施] |
| 無 | |

| ⑤ 情報公開に関する規定の整備状況 | | | |
|-------------------|---|------------|------------------|
| ● 有 | 策定時期 平成18 年度~ 規定名称 [(株)エフエム新津情報公開規程] | 団体ホームページ掲載 | ● 定款等 平成19 年度~ |
| | | | ● 事業内容 平成17 年度~ |
| | | | ● 役員名簿 平成17 年度~ |
| | | | ● 役員報酬 平成18 年度~ |
| | | | ● 事業報告 平成17 年度~ |
| | | | ● 損益計算書 平成17 年度~ |
| | | | ● 貸借対照表 平成17 年度~ |
| | | | ● 事業計画書 平成17 年度~ |
| 無 | 未整備理由 [] | | ● 予算概要 平成17 年度~ |

改善対応区分
 A:改善対応済(引き続き継続して実施するものも含む)
 B:改善の取組の効果が始まっている
 C:改善の取組に着手
 D:改善の取組に向けて検討中
 E:今は実施せず今後の課題とする

6. 経営改善状況（個別の取組み）

(1) 前年度までの評価における【改善指示事項】の改善状況

| | | | | | | | |
|------------------|--|--|------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----|--|
| 改善指示事項 | | 緊急告知ラジオを導入している南区と阿賀野市は、秋葉区に次ぐ商圏である。情報収集、取材などを通じて出稿につなげられたい。 | | | | | |
| 改善・対応区分 | | A | B | C | D | ● E | |
| 当該区分の理由 | | まずは地元秋葉区を中心により深く関わって行きたいため | | | | | |
| 今後の具体的な取組み・対応方針等 | | スポンサーをしっかりと把握し、地元秋葉区の地盤を固めた後、南区、阿賀野市への訪問、電話、ハガキ等での接触頻度を上げ、関係づくりをしていく。 | | | | | |
| 工程 | 実施事項 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | | |
| | 南区へのアプローチ | 区や地元商工会との連携強化・情報収集と取材 | 区や地元商工会等との連携強化・情報収集と取材 | 秋葉区での地盤を今以上にしっかりと固めた後に関係づくり | 秋葉区での地盤を今以上にしっかりと固めた後に関係づくり | | |
| | 五泉市へのアプローチ | 市や地元商工会との連携強化・情報収集と取材 | 市や地元商工会等との連携強化・情報収集と取材 | 秋葉区での地盤を今以上にしっかりと固めた後に関係づくり | 秋葉区での地盤を今以上にしっかりと固めた後に関係づくり | | |
| 今後の改善・対応 評価指標 | 実施事項 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | | |
| | 南区へのアプローチ | 計画 | 地元商工会との連携・情報収集 | 地元商工会との連携・情報収集 | 情報収集 | → | |
| | | 実績 | 地元商工会との連携・情報収集、実施 | 地元商工会との連携・情報収集、実施 | | | |
| | 進捗状況 | 【令和元年度までの達成状況及び今後の見込み】 例年いただいているイベント、CM等は維持したまま、本格的にアプローチをかけるのは秋葉区での地盤をより強固にした後に行いたい。 | | | | | |
| | 五泉市へのアプローチ | 計画 | 地元商工会との連携・情報収集 | 地元商工会との連携・情報収集 | 情報収集 | → | |
| | | 実績 | 地元商工会との連携・情報収集、実施 | 地元商工会との連携・情報収集、実施 | | | |
| 進捗状況 | 【令和元年度までの達成状況及び今後の見込み】 例年いただいているイベント、CM等は維持したまま、本格的にアプローチをかけるのは秋葉区での地盤をより強固にした後に行いたい。 | | | | | | |

| | | | | | | | |
|------------------|-----------|--|--|----------------------|----------------------|-----------|---|
| 改善指示事項 | | 単発の投稿は増加しているが、レギュラスポンサーの減少が収益減の一要因となっている。企画提案型の営業活動に軸足を置いて安定した顧客を獲得する。（番組の見直し） | | | | | |
| 改善・対応区分 | | A | B | C | ● | D | E |
| 当該区分の理由 | | 企画提案よりも現状の番組の価値を伝える取組みを実施する。 | | | | | |
| 今後の具体的な取組み・対応方針等 | | スポンサー付けをしたい番組のパーソナリティと一緒に番組の価値を明確にし、優先順位を決め、スポンサー（見込格含む）に訪問、電話、ハガキ等で接触回数を増やし、価値を伝える。 | | | | | |
| 工程 | 実施事項 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | | |
| | 新番組の提案型営業 | 提案・改善実施 | 提案・改善実施 | 既存番組優先 | 既存番組優先 | | |
| 工程 | 実施事項 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | | |
| | 既存番組の営業 | 提案・改善実施 | 提案・改善実施 | スポンサー（見込含む）リストを作成し営業 | スポンサー（見込含む）リストを作成し営業 | | |
| 今後の改善・対応 評価指標 | 実施事項 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | | |
| | 新番組の提案型営業 | 計画 | 提案・改善実施 | 提案・改善実施 | 既存番組優先 | 既存番組優先 | |
| | | 実績 | 提案・改善実施 | 提案・改善実施 | | | |
| | 新番組の提案型営業 | 進捗状況 | 【令和元年度までの達成状況及び今後の見込み】 既存番組の価値を明確にし、スポンサーやリスナーの方に伝えた後に新番組の提案に取り掛かりたい。 | | | | |
| | | 計画 | 提案・改善実施 | 提案・改善実施 | 新規スポンサー付け | 新規スポンサー付け | |
| | 既存番組の営業 | 実績 | 提案・改善実施 | 提案・改善実施 | | | |
| 進捗状況 | | 【令和元年度までの達成状況及び今後の見込み】 スポンサーが付いていない番組を中心にアプローチしていく。 | | | | | |

| | | | | | | | |
|----------|--|--|---------------------|---|-------|-------|-------|
| 改善指示事項 | | 中短期計画（3か年）に基づく実行。 | | | | | |
| 改善・対応区分 | | A | B ● | C | D | E | |
| 当該区分の理由 | | 中短期計画に基づき行動、実施した結果、微量ではあるが黒字を維持することができた。 | | | | | |
| 今後の改善・対応 | 今後の具体的な取組み・対応方針等 | | 計画に基づき、さらなる改善を図りたい。 | | | | |
| | 工程 | 実施事項 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | |
| | | 収益向上計画 | 実施・評価 | 実施・評価 | 実施・評価 | 実施・評価 | |
| | | 中長期計画 | 実施・評価 | 実施・評価 | 実施・評価 | 実施・評価 | |
| | 評価指標 | 実施事項 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | |
| | | 収益向上計画 | 計画 | 実施・評価 | 実施・評価 | 実施・評価 | 実施・評価 |
| | | | 実績 | 実施 | 実施 | | |
| | | 中長期計画 | 進捗状況 | 【令和元年度までの達成状況及び今後の見込み】 30年度と比べると黒字額が減少してしまったが、昨年からの中短期計画に基づきさらなる改善を図りたい。 | | | |
| | | | 計画 | 実施・評価 | 実施・評価 | 実施・評価 | 実施・評価 |
| | | 中長期計画 | 実績 | 実施 | 実施 | | |
| 進捗状況 | 【令和元年度までの達成状況及び今後の見込み】 中短期計画に基づき黒字が確保できているので、今後も計画に基づき増収を目指し一層の改善を図りたい。 | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|----------|------------------|--------------------------------------|---|---|-------|-------|-------|--|
| 改善指示事項 | | BCP（事業継続計画書）の実行。 | | | | | | |
| 改善・対応区分 | | A | B | ● C | D | E | | |
| 当該区分の理由 | | 当社がコロナウイルス感染や被災を被った場合の迅速な対応を明確にしておく。 | | | | | | |
| 今後の改善・対応 | 今後の具体的な取組み・対応方針等 | | BCP（事業継続計画書）の実行 | | | | | |
| | 工程 | 実施事項 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | | |
| | | BCP作成 | 運用  | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | 評価指標 | 実施事項 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | | |
| | | BCP作成 | 計画 | 実施・評価 | 実施・評価 | 実施・評価 | 実施・評価 | |
| | | | 実績 | 実施 | 実施 | | | |
| | | | 進捗状況 | 【令和元年度までの達成状況及び今後の見込み】 計画に基づき概ね達成している。 | | | | |
| | | | 計画 | | | | | |
| | | | 実績 | | | | | |
| | 進捗状況 | 【令和元年度までの達成状況及び今後の見込み】 | | | | | | |

| | | | | | | | |
|------------------|------------|--|---|-------|-------|----|---|
| 改善指示事項 | | 改善指示事項への対応や今後の取組を適切に実施していくためには、経営者が当事者意識や責任感を持って課題に対処していくことが求められる。実態と責任の伴う職務執行が可能な経営者を登用するなど、経営体制を強化することも必要と考える。現状の赤字体質改善は、現状の打破であることから、新役員体制による体質改善を期待する。 | | | | | |
| 改善・対応区分 | | A | ● | B | C | D | E |
| 当該区分の理由 | | 新任の経営感覚の高い役員の就任により、一般職員との連携を強化していく。 | | | | | |
| 今後の具体的な取組み・対応方針等 | | スタッフや、外注パーソナリティとの面談による良い点・悪い点を抽出し、改善と実践。週一回は検証を行う。 | | | | | |
| 工程 | 実施事項 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | | |
| | 組織・指示系統 | 実施 | 実施 | 実施 | 実施 | | |
| | 意識改革・責任・目標 | 改善実施 | 改善実施 | 改善実施 | 改善実施 | | |
| | 赤字体質改善 | 改善実施 | 改善実施 | 改善実施 | 改善実施 | | |
| | 会社の体質改善 | 改善実施 | 改善実施 | 改善実施 | 改善実施 | | |
| 今後の改善・対応 評価指標 | 実施事項 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | | |
| | 組織・指示系統等 | 計画 | 実施 | 実施 | 実施 | 実施 | |
| | | 実績 | 実施 | 実施 | | | |
| | 進捗状況 | 【令和元年度までの達成状況及び今後の見込み】 新任の経営感覚の高い役員の就任により、より一層一般職員との連携を図り業務に取り組みたい。 | | | | | |
| | 体質改善 | 計画 | 実施 | 実施 | 実施 | 実施 | |
| | | 実績 | 実施 | 実施 | | | |
| | | 進捗状況 | 【令和元年度までの達成状況及び今後の見込み】 これまでの取り組みにより良くなってきているが、今後もさらなる体質改善を促進したい。 | | | | |

| | | | | | | | |
|----------|---|------------------------------|--|---------------|-------------------|-------------------|--------|
| 改善指示事項 | | 今後必要となる設備投資への対応方法を明確化すべきである。 | | | | | |
| 改善・対応区分 | | A | B | ● | C | D | E |
| 当該区分の理由 | | 設備に関する認識を明確にし、社員全員と共有している。 | | | | | |
| 今後の改善・対応 | 今後の具体的な取組み・対応方針等 | | 社員全員で設備の知識を共有し、設備投資や修繕などの適当なタイミングを逃さないようにしていきたい。 | | | | |
| | 工程 | 実施事項 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | |
| | | 設備投資 | — | Q-shotソフト入れ替え | 運行表作成ソフトPC・OS入れ替え | 放送装置更新 | |
| | 評価指標 | 実施事項 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | |
| | | 設備投資 | 計画 | — | Q-shotソフト入れ替え | 運行表作成ソフトPC・OS入れ替え | 放送設備更新 |
| 実績 | | | — | Q-shotソフト入れ替え | | | |
| 進捗状況 | 【令和元年度までの達成状況及び今後の見込み】 放送設備は放送局の兼目なので不備の無いよう点検を怠らず、随時必要な機材を投入していきたい。 | | | | | | |

| | | | | | | | |
|------------|---|---|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------|
| 改善指示事項 | | 同業他社と比較しての利点を、SNSなどを活用して積極的に情報発信し、営業活動につなげる必要がある。 | | | | | |
| 改善・対応区分 | | A | B | C | ● | D | E |
| 当該区分の理由 | | ホームページ、Facebookなどの活用 | | | | | |
| 今後の改善・対応 | 今後の具体的な取組み・対応方針等 | | Twitterなども取り入れていくことを検討中。 | | | | |
| | 工程 | 実施事項 | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | |
| | | スポンサー獲得活動 | — | 阿賀野市・五泉市企業の重点的アプローチ | 既存番組のスポンサー付け | 既存番組のスポンサー付け | |
| | 評価指標 | 認知度を上げる取組み | — | SNS・HP・チャットペーパー・サイマルラジオによる情報発信 | SNS・HP・ステッカー掲示・サイマルラジオによる情報発信 | SNS・HP・ステッカー掲示・サイマルラジオによる情報発信 | |
| | | スポンサー獲得活動 | 計画 | — | 阿賀野市・五泉市企業の重点的アプローチ | 既存番組のスポンサー付け | 既存番組のスポンサー付け |
| 実績 | | | — | 阿賀野市・五泉市企業の重点的アプローチ | | | |
| 進捗状況 | 【令和元年度までの達成状況及び今後の見込み】 地元秋葉区を深く掘り下げ、既存番組のスポンサー付けを中心に活動したい。 | | | | | | |
| 認知度を上げる取組み | 計画 | — | SNS・HP・チャットペーパー・サイマルラジオによる情報発信 | SNS・HP・ステッカー掲示・サイマルラジオによる情報発信 | SNS・HP・ステッカー掲示・サイマルラジオによる情報発信 | | |
| | 実績 | — | SNS・HP・チャットペーパー・サイマルラジオによる情報発信 | | | | |
| 進捗状況 | 【令和元年度までの達成状況及び今後の見込み】 引き続きSNS等の活用や、スポンサーやリスナーの方々に当社のステッカーを貼っていただくために行動する。 | | | | | | |

7. 評価の結果

【団体の評価コメント】

| | |
|--|--|
| 財務の健全性 | 前年度から開始したサイマルラジオの協賛金の引き続きの確保や、経費の圧縮を少しずつ進めた結果黒字計上となったが、額が減少しているのでさらなる対策を行い、新任の経営者と一丸となって増収を目指していく。 |
| 団体の自立性 | 他のコミュニティ放送局の良いところを参考に、地域コミュニティ放送の強みを生かし、地元が必要とされる放送局を目指したい。 |
| 経営の効率性・適正性 | 引き続き経費の圧縮、費用対効果を考えた効率の良い業務をしていきたい。 |
| その他 | 災害時の放送媒体という使命を第一に考え、地元の方々から愛される放送局を目指し貢献していきたい。 |
| 総括的な所見 | |
| 令和元年度から新しい中短期計画に基づき行動し、さらには経営陣も新体制になったことにより、固まった発想にとらわれない斬新な企画を行い、秋葉区を中心とした地盤づくりをより一層強固なものにしていきたい。 | |

【所管課による評価】

| |
|--|
| 収益は落ちたものの3期連続で黒字を計上した。しかし、営業力は十分とは言えず、営業収入は市からの委託に依存している状況であるので、秋葉区における地域コミュニティ放送局として、組織力、営業力、地域力の高い組織となるよう引き続き支援していく。また、これまでの評価と検証に基づき、中短期経営計画の実行へ向けて指導を行う。 |
|--|

【新たに改善を要する事項】

| | | | | | |
|-------------------|-------------------------|-------|------|-------|-------|
| 今後改善を要する事項 | | | | | |
| ① 今後の改善・対応目標 | 今後の具体的な取組み・対応方針等 | | | | |
| | 実施事項・計画 | 令和2年度 | 令和年度 | 令和4年度 | 令和5年度 |
| | 工程 | | | | |
| | 改善指標・成果目標 | 令和2年度 | 令和年度 | 令和4年度 | 令和5年度 |
| | 評価指標 | 計画 | | | |
| | 計画 | | | | |

【総合評価】

| | | | |
|--------|----------|-------|-----------|
| 概ね良好 | 改善の余地がある | 改善が必要 | 抜本的な対応が必要 |
| 総括的な所見 | | | |
| | | | |
| 改善指示事項 | | | |
| | | | |

【総合評価を受けての団体としての決意】

| |
|--|
| |
|--|

【総合評価における改善指示事項への対応方針】

| 改善指示事項 | | | | | |
|-----------------------|-----------|-------|------|-------|-------|
| 今後の具体的な取組み ・ 対応方針等 | | | | | |
| 今後の改善・対応 | 実施事項・計画 | 令和2年度 | 令和年度 | 令和4年度 | 令和5年度 |
| | 工程 | | | | |
| 評価指標 | 改善指標・成果目標 | 令和2年度 | 令和年度 | 令和4年度 | 令和5年度 |
| | 計画 | | | | |
| | 実績 | | | | |
| | 計画 | | | | |
| | 実績 | | | | |